

Headquarters Programme Appraisal Committee

MINUTAS

Progreso multidimensional para el Desarrollo Humano en Latinoamérica y el Caribe

Chair: Richard Barathe, OIC, Panama Regional Hub
Secretary: Claudia Bresanovich, RBLAC

Fecha: 12 de diciembre de 2016

Miembros:

Alejandro Pacheco, RBLAC
Matilde Mordt, Panama Regional Hub
Luciana Mermet, PNUD República Dominicana
Katyna Argueta, PNUD México
Daniel Luz, Panama Regional Hub
Maribel Landau, Panama Regional Hub

1. Puntos principales

Antecedentes

El proyecto "Progreso multidimensional para el Desarrollo Humano en América Latina y el Caribe" se formuló desde la óptica de que entre sus objetivos principales se encuentran las herramientas apropiadas por los gobiernos, una vez lanzado el Informe y posteriormente a la divulgación de sus recomendaciones.

En cuanto a la primera actividad, luego de un proceso interactivo integrado por un equipo de consultores, oficinas de campo, Regional Hub, Consejo Asesor, miembros del "Peer Review" entre otros, se realizó el lanzamiento regional en junio para el informe regional y en septiembre para el informe del Caribe. Se documentó debidamente que solo se iba a hacer el informe relacionado al Caribe y no el de Centroamérica. El Informe centrado en el Caribe pasó por ciertas modificaciones hasta llegar a la versión final que fue bastante bien acogida en la región por reflejar debidamente la realidad de la misma.

En cuanto a la actividad relacionada a las herramientas, las mismas fueron diseñadas y aplicadas durante esta primera etapa del proyecto. Luego de los lanzamientos regionales se llevaron a cabo un gran número de lanzamientos locales a solicitud de los gobiernos de Latinoamérica y el Caribe. La demanda de solicitudes de acompañamiento ha incrementado y ha arrojado resultados muy positivos en los últimos seis meses. En ciertos casos se está realizando ya sea una segunda o tercera visita a países que así lo han requerido.

En particular, la herramienta de combos ofrece un marco narrativo para aterrizar para los ODS bajo el paraguas MAPS. Es posible vincular las prioridades de los países en relación a los objetivos ODS con el fin de poder reportar adecuadamente en la agenda internacional. Otro tipo de herramientas ofrecida a través del Informe es el que permite establecer herramientas de salida y recaída a la pobreza. Varios países han demostrado interés y ya han empezado el proceso de recolección de datos que permitirá establecerla. En este caso Bolivia es un país prioritario y se encuentra en el proceso de recolección de datos para aplicar la herramienta. Por otro lado, Las reuniones técnicas de Antigua y Guatemala han sido espacios muy oportunos para discutir estas y otras herramientas como SIGOB y RIA, lo cual permitió ver como las distintas herramientas se interconectan entre si y entender la manera en que puede llevarse a cabo un abordaje de aplicación coherente y no fragmentado. Cabe mencionar que existe una cuarta herramienta basada en análisis cualitativo llevada a cabo a través grupos focales y entrevistas a profundidad.

Esta revisión sustantiva fue precedida por una revisión presupuestaria que se realizó para incrementar fondos a fin de iniciar el trabajo mencionado anteriormente en relación a las herramientas.

En relación a lo que queda pendiente por definir durante los próximos meses, se busca desarrollar las guías pedagógicas para el desarrollo de los cursos virtuales, lo cual permitirá contar con un roster de consultores entrenados con el objetivo de crear una articulación regional de cooperación sur-sur que incluya a todos los países interesados, incluidos los que, con mayor experiencia puedan liderar y guiar a otros a través de recursos técnicos. La idea es formar oficiales de programa adicionalmente, a fin de reforzar capacidad técnica en las oficinas para el armado de paneles sintéticos, elaboración de combos y conocimiento del software STATA.

Se mencionó al proyecto como una oportunidad para armar una agenda paraguas genérica para los ODS que envuelva el trabajo de BPPS, RBLAC y Panamá, siempre atendiendo las prioridades de las oficinas. Es una propuesta acertada a fin de asegurar que todo el paquete de ofertas este en un solo lugar. También se resaltó la función catalítica y amalgamadora del proyecto, por lo que se espera una buena articulación de esfuerzos corporativos de apoyo a las oficinas en sus desafíos a nivel país para adecuarse a la agenda ODS.

Se aprovechó la ocasión para felicitar el ejercicio de elaboración de este informe por el impacto a nivel de oficinas de país, sobretodo porque en el marco de la naturaleza de Informes regionales anteriores se había perdido el objetivo principal de que hacer más allá del lanzamiento de los mismos, específicamente en torno al planeamiento de la implementación de sus recomendaciones y de la orientación de políticas públicas en los países y como estos se derivan en el acompañamiento a nivel de oficinas de campo. Se recalcó la importancia de este informe para ayudar a los gobiernos a reconocer sus propias prioridades y al PNUD en su posicionamiento holístico. De la misma forma, se considera como un estímulo innovador muy positivo para el personal del PNUD, por el hecho de poder convertirse en especialistas que ayuden a compartir y promover experiencias en esta materia.

Por último, se hizo una reflexión en cuanto a la importancia de tener proyectos que empaqueten y engloben analítica para el desarrollo humano. Este es un buen momento para difundir el análisis y las propuestas para el aterrizaje de instrumentos ligados a los ODS, lo cual es fundamental para las oficinas.

Comentarios

I. Análisis de la situación

Comentarios	Respuestas o cambios a ser incluidos
Se solicitó aclarar si el formato del proyecto contemplará un proceso tan interactivo como el anterior y cuál será la alineación institucional.	En este momento las herramientas se encuentran en un proceso de discusión, adaptación y sistematización. De aquí a mitad de año entrante se espera que las herramientas estén convertidas en manuales y los cursos virtuales estén encaminados.
Se preguntó cómo se posicionará la agenda y la manera en que los instrumentos ayudaran a evitar la territorialidad de las agencias y pondrán énfasis en que sus esfuerzos se complementen.	Se espera que este proyecto ayude a ordenar las líneas de trabajo dentro del PNUD. Sobre el trabajo de las agencias faltaran informaciones paralelas. La parte temática de cada una se verá a través de diferentes mecanismos dentro de la organización. Sin embargo, se menciona que el PNUD es la agencia que tiene la capacidad de tener la visión de conjunto y de manejar sus interrelaciones. Mantener el espíritu de equipo y alimentar un mismo esfuerzo a través del trabajo participativo se ven como maneras de asistir la alineación institucional. En este sentido, el hecho de compartir el mensaje de los combos se consideró como un fuerte desafío. Existe un riesgo en transmitir dicho mensaje con la suficiente fuerza considerando que hay distintas ofertas de otras agencias.

II. Estrategia

Comentarios	Respuestas o cambios a ser incluidos
Algunos países no tienen duda del tipo de apoyo requerido mientras que otros están inseguros de lo que necesitan.	Si bien el combo no es la solución para todos los países en este momento, se espera que los países que asuman este desafío puedan compartir con los demás como este enfoque les puede ayudar a enfocar sus esfuerzos en torno a los ODS, en un momento en que el riesgo de dispersión es marcado.
Se propone reforzar la teoría de cambio a través de la mención de los países en términos de su ubicación dentro del ranking de desarrollo humano	Se confirmó que la propuesta acerca de la afinación de la teoría de cambio es muy pertinente. Para este propósito se pueden utilizar los óvulos del progreso en la búsqueda de tener intervenciones estratégicas. La TdC será afinada durante la fase de implementación.
El armado de combos se presenta aún muy genérico. Se propone trabajar en la "carpintería" interna con énfasis en la operativización, a fin de evitar la generación expectativas que no responden integralmente al problema. Sobre la estrategia de implementación, los proyectos de Info segura y Carisecur están siendo reformulados con un enfoque multisectorial muy importante que pudiera servir de referencia	Los procesos y planes de trabajo interno serán desarrollados durante la fase de implementación.
Se menciona también que la generación de variables de los proyectos son insumos importantes para el armado de combos. Los aspectos fiscales son también de fundamental importancia, ya que los costos de inseguridad afectan las políticas de desarrollo. También es importante compartir la visión de sostenibilidad. Ciertas bases de datos pueden ayudar a identificar "gaps" en algunos sectores, y es importante considerarlos durante el armado de los planes de trabajo, como por ejemplo la base de datos regional sobre el examen periódico universal en materia de derechos humanos	Los procesos y planes de trabajo interno serán desarrollados durante la fase de implementación.
Cabe notar que la parte cualitativa aún no está lista para ser integrada, pero se cuenta con el apoyo de Rodrigo Márquez del equipo de Desarrollo Humano Chile y de un equipo paralelo que se encuentra terminando los análisis cualitativos por país para para apoyar el trabajo llevado adelante hasta ahora y la posible inclusión de una herramienta adicional.	A ser desarrollado durante la fase de implementación.

III. RRF

Comentarios	Respuestas o cambios a ser incluidos
Se expresó cierta inquietud porque el RRF solo muestra un resultado. Se propone incluir otros indicadores que permitan incluir la gradualidad con la que los países van avanzando. Precisamente se plantea incluir fases específicas para tener mención gradual de los hitos alcanzados a medida que los países vayan avanzando en la consecución de sus objetivos. Dichos indicadores podrían reflejar las fases completas y brindar información sobre ciertas asimetrías que algunos indicadores pudieran ir desarrollando en relación a otros países. Ciertos indicadores que pudieran llegar a medir el grado de sensibilización pueden ser muy pertinentes	Se reconoce la perspectiva modular donde no todos los países pedirán apoyo a través de todas las herramientas que se presentan. Se reconoce además los límites de datos existentes y que existe aún mucho trabajo por hacer para simplificar, inevitablemente algunos equipos tendrán más peso que otras propuestas. El combo ha sido caracterizado por algunos países como una herramienta muy valiosa, se buscará levantar una visión más holística y amplia. Se trabajará durante la fase de implementación en el desarrollo de indicadores de proceso que puedan captar el avance de los países en la incorporación de las herramientas.
Otros indicadores que ayuden a medir la percepción de utilidad también pueden ser oportunos. Para esto es necesario conocer el número de menciones hechas y complementar con otros indicadores de utilidad potencial del informe para mapear quien utiliza y que tipo de uso le dará al informe y esta manera medir la respuesta de los usuarios.	Se evaluarán otros indicadores que puedan ser incorporados.

IV. AWP

Comentarios	Respuestas o cambios a ser incluidos
Se indicó la necesidad de prever dentro del proyecto todas las actividades en las que participará el Buró vinculadas a los SDGs, como por ejemplo la participación de RBLAC en el Foro de Desarrollo Sostenible de la CEPAL 2017. Igualmente, se mencionó la importancia de conocer cuál será la contribución para los Foro Sociales 2017 y 2018 y de qué manera se puede canalizar el apoyo a los mismos a través de este proyecto.	A ser discutido.

V. Arreglos de gestión

Comentarios	Respuestas o cambios a ser incluidos
Se solicitó una explicación más detallada acerca del project board, sus roles, funciones y expectativas.	El project board se plantea como un mecanismo de intervención que busca trabajar de manera integrada, que refleje la voluntad y el interés en manifestar los esfuerzos de trabajo conjunto.
Se comentó que se deben tener en cuenta las acciones de otros proyectos en marcha, a la vez que se debe evaluar cuál es la capacidad de complementarse. La coordinación es clave en este punto.	Se recalcó que este proyecto es una apuesta que engloba todas las ofertas en materia de ODS. El MPI y los sistemas de medición en general son fundamentales en este sentido. El compromiso es revisar la demanda a partir de las presentaciones realizadas y los contactos que se han llevado delante de manera conjunta entre el Regional Hub y RBLAC para responder las distintas necesidades.

Se solicitó agregar el grupo intercluster ODS al project board así como al grupo técnico de apoyo a nivel de HQ	A ser incluido.
---	-----------------

VI Otros

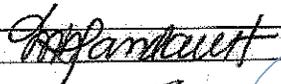
Comentarios	Respuestas o cambios a ser incluidos
Se planteó la necesidad de afinar la gobernanza del proyecto en términos de definir las funciones gerenciales que serán ejercidas desde el Centro Regional y desde NY.	A ser discutido.
Incluir en el proyecto cuáles son las alianzas estratégicas.	Los recursos que se logren a partir de este momento determinarán si se podrán realizar todas las actividades. Se buscarán otras fuentes para realizar las actividades adicionales. Se comentó que España está muy interesada en financiar una segunda parte del proyecto, para lo cual se llevara a cabo una conversación en febrero sobre una posible contribución de 1.5 M.

CONCLUSIÓN

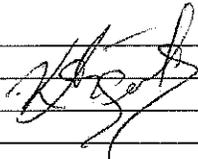
El "Chair" del PAC realizó un resumen de los principales puntos de la reunión, solicitando a los participantes aprobar la revisión sustantiva del proyecto sujeto a la incorporación de las sugerencias realizadas durante la reunión.

Todos los participantes estuvieron de acuerdo en aprobar la revisión sustantiva con los comentarios sugeridos.

Anexo: Refrendo de la Minuta del PAC

Organización	Nombre	Firma
PNUD México	Katyna Argueta	
PNUD República Dominicana	Luciana Mermet	
Equipo de Desarrollo Sostenible, Centro Regional – RBLAC Panamá	Matilde Mordt	
Equipo de Gobernabilidad y Consolidación de la Paz	Daniel Luz	
Coordinación Programa Regional	Maribel Landau	
Coordinación del Proyecto	Alejandro Pacheco	
Director, Centro Regional – RBLAC Panama. Chair del PAC	Richard Barathe	

Anexo: Refrendo de la Minuta del PAC

Organización	Nombre	Firma
PNUD México	Katyna Argueta	
PNUD República Dominicana	Luciana Mermet	
Equipo de Desarrollo Sostenible, Centro Regional – RBLAC Panamá	Matilde Mordt	
Equipo de Gobernabilidad y Consolidación de la Paz	Daniel Luz	
Coordinación Programa Regional	Maribel Landau	
Coordinación del Proyecto	Alejandro Pacheco	
Director, Centro Regional – RBLAC Panama. Chair del PAC	Richard Barathe	

Anexo: Refrendo de la Minuta del PAC

Organización	Nombre	Firma
PNUD México	Katyna Argueta	
PNUD República Dominicana	Luciana Mermet	
Equipo de Desarrollo Sostenible, Centro Regional – RBLAC Panamá	Matilde Mordt	
Equipo de Gobernabilidad y Consolidación de la Paz	Daniel Luz	
Coordinación Programa Regional	Maribel Landau	
Coordinación del Proyecto	Alejandro Pacheco	
Director, Centro Regional – RBLAC Panama. Chair del PAC	Richard Barathe	



UN Development Programme

RBLAC/HQ/CO Support

Project: 00084774

Project Title: A Multidimensional Progress Agenda for Hum Dev in LAC

Start Year: 2015

End Year: 2018

Implementing Partner: UNDP

Budget (US\$) as of Last Revision on 06-January-2017		
Donor	Fund	Amount
UNDP	04230 Regional Activities - RBLAC	789,000.00
MOFACSPA	52600 TR RBLAAC INTEGRATED	2,014,200.00
Total Budget (2017 and Beyond)		2,803,200.00
Total Utilization (2016 and Prior)		2,038,438.25
Project Total		2,557,938.00
Unprogrammed/Unfunded		-2,283,700.25

Responsible Parties: UNDP

Revision Type: Substantive Revision I

Project Description:

Project 92631_S01_Award 84774
In accordance to first substantive revision, this project has been extended to Dec. 31st, 2018 and two accounting periods have been included as a result. The distribution of funds is as follows:

For period 2017:
- US\$ 519,500 of TRAC Funds (04230)

For period 2018:
- US\$ 269,500 of TRAC Funds (04230)
- US\$ 2,014,200 of Spanish Funds (52600)

There is an unfunded budget of US\$ 2,283,700 (US\$ 269,500 of TRAC Funds and US\$ 2,014,200 of Spanish Funds) which will depend upon negotiations with donors as well as resource mobilization.

Budget for periods 2017 and 2018 is attached.

New DIM authorization has been processed.

Agreed by: Susan McDade
Deputy Regional Director, RBLAC

Agreed by: Richard Barathe Director ai
Regional Hub for Latin America and the Caribbean
United Nations Development Programme

Agreed by:

Susan McDade

9/2/2017

CPD



Annual Work Plan

RBLAC/HQ/CO Support

Project: 00084774 **Report Date:** 24/1/2017
Project Title: A Multidimensional Progress Agenda for Hum Dev in LAC
Year: 2017

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget							
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$				
00092631 Multidimensional Progress	Communication Strategy imp Toolkit appropriated by partne	1/1/2015	31/12/2016	UNDP	UNDP	71600	Travel	12,000.00				
				UNDP	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	2,500.00				
				UNDP	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	15,000.00				
				UNDP	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	20,000.00				
				UNDP	UNDP	71200	International Consultants	10,000.00				
				UNDP	UNDP	72100	Contractual Services-Companies	90,000.00				
				UNDP	UNDP	71200	International Consultants	210,000.00				
				UNDP	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	15,000.00				
				UNDP	UNDP	71300	Local Consultants	60,000.00				
				UNDP	UNDP	71600	Travel	10,000.00				
				UNDP	UNDP	75700	Training, Workshops and Confer	60,000.00				
				UNDP	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	15,000.00				
				TOTAL								519,500.00
				GRAND TOTAL								519,500.00



Annual Work Plan

RBLAC/HQ/CO Support

Report Date: 24/1/2017

Project: 00084774

Project Title: A Multidimensional Progress Agenda for Hum Dev in LAC

Year: 2018

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00092631 Multidimensional Progress	Communication Strategy implem	1/1/2015	31/12/2016	UNDP	04230	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	10,000.00
				UNDP	52600	MOFACSPAIN	72100	Contractual Services-Companies	35,000.00
				UNDP	52600	MOFACSPAIN	75100	Facilities & Administration	23,600.00
				UNDP	04230	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	2,500.00
				UNDP	52600	MOFACSPAIN	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	125,000.00
				UNDP	04230	UNDP	71200	International Consultants	10,000.00
				UNDP	04230	UNDP	71600	Travel	12,000.00
				UNDP	52600	MOFACSPAIN	71200	International Consultants	75,000.00
				UNDP	52600	MOFACSPAIN	71600	Travel	30,000.00
				UNDP	04230	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	20,000.00
				UNDP	52600	MOFACSPAIN	74500	Miscellaneous Expenses	30,000.00
				UNDP	04230	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	15,000.00
				UNDP	04230	UNDP	71600	Travel	30,000.00
				UNDP	52600	MOFACSPAIN	71300	Local Consultants	160,000.00
				UNDP	52600	MOFACSPAIN	75100	Facilities & Administration	125,600.00
				UNDP	52600	MOFACSPAIN	74500	Miscellaneous Expenses	40,000.00
				UNDP	52600	MOFACSPAIN	75700	Training, Workshops and Confer	220,000.00
				UNDP	52600	MOFACSPAIN	71400	Contractual Services - Individ	80,000.00
				UNDP	52600	MOFACSPAIN	71200	International Consultants	870,000.00
	UNDP	52600	MOFACSPAIN	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	30,000.00			
UNDP	52600	MOFACSPAIN	71600	Travel	170,000.00				
UNDP	04230	UNDP	71300	Local Consultants	50,000.00				
UNDP	04230	UNDP	71200	International Consultants	50,000.00				
UNDP	04230	UNDP	75700	Training, Workshops and Confer	35,000.00				
UNDP	04230	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	15,000.00				
UNDP	04230	UNDP	72100	Contractual Services-Companies	20,000.00				
TOTAL									
2,283,700.00									



Annual Work Plan

RBLAC/HQ/CO Support

Project: 00084774

Project Title: A Multidimensional Progress Agenda for Hum Dev in LAC

Report Date: 24/1/2017

GRAND TOTAL

2,283,700.00

United Nations Development Programme (UNDP)
Region: Latin American and the Caribbean (LAC)
Substantive Revision
13/12/2016

Project Title: Multidimensional progress for human development in Latin America and the Caribbean

Project Number: 00092631

Implementing Partner: UNDP

Start Date: 18/12/2014 **End Date:** 31/12/2018 **PAC Meeting date:** 02/12/2016

Brief Description

The overall purpose of the substantive revision of the project 'A Multidimensional Progress Agenda for Human Development in Latin America and the Caribbean' is to complete the production and disseminate the innovative tools proposed by the HDR Report, in conjunction with a select number of other tools which would become the UNDP LAC SDG offer to address the multi-dimensional development challenges of middle-income countries (MIC) and small-island developing states (SIDS) –with a particular focus on the well-being of populations that were not able to get out of poverty, and populations that are today at risk of falling back into poverty. These tools, are embedded in the MAPS framework- in order to land the SDGs within the national priorities, while avoiding fragmentation and preserving an integrated approach.

The 2016 Regional Human Development Report, makes the link between the 2030 Agenda and the region. Published in two volumes (one covering Latin America and the Caribbean and the other covering the Caribbean) it estimates country-specific multi-dimensional indicators of progress –that run parallel to the \$4/day, \$10//day and \$50/day income-based poverty, vulnerability middle class lines and propose baskets of resilience.

The theoretical analysis of both Reports has been validated: i) at every national launch of the Reports, which included technical discussions with counterparts in more than 16 countries of the region; ii) at the technical workshops held in Bolivia and Guatemala with government representatives from over 20 countries; iii) at the Ministerial Forum in Dominican Republic, where the Declaration of Santo Domingo confirms its pertinence moving forward.

In order to support governments regarding national implementation of the SDGs, a regional network of experts will be constituted and made available at their request. This network, composed of UNDP staff, government officials –who will foster south-south cooperation- and consultants, will receive technical virtual trainings and workshops, which will combine theoretical lessons with hands-on practical cases in real time, according to country priorities.

Contributing Outcome (UNDAF/CPD, RPD or GPD):

OUTCOME 1 (SP 1) Growth and development are inclusive and sustainable, incorporating productive capacities that create employment and livelihoods for the poor and excluded.

Indicative Output(s):

Output 1.1. Regional, sub-regional and national policies have the necessary analytical perspective and strategic planning tools to promote Human Development with special emphasis on the structural factors of inequality

INPUTS	Actual Budget	Previous Budget	Variation
Total resources required	4,841,638	3,077,160	1,764,478
Total allocated resources	2,428,536	2,428,536	0
Regular	1,101,631	1,101,631	0
Other			0
Donor 52600	1,326,905	1,326,905	0
Unfunded budget	2,633,200	648,624	1,984,576

Agreed by:	Name	Title	Date	Signature
RBLAC	Jessica Faieta	UN Assistant Secretary-General Regional Director for Latin America and the Caribbean United Nations Development Programme		

UNDP Entity)	(Executing	Richard Barathe	Regional Hub for Latin America and the Caribbean United Nations Development Programme		
-----------------	------------	-----------------	--	--	--